

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Kaizen - japoński model zarządzania

mgr inż. Klaudia Tomaszewska

Organizatorzy

Politechnika Białostocka
Wydział Inżynierii Zarządzania
Data: 13.04.2024 r.



Część teoretyczna

1. Wprowadzenie KAIZEN
2. Historia KAIZEN
3. Zasady KAIZEN
4. Zalety i wady KAIZEN

Część praktyczna

5. KAIZEN w Naszym Życiu
6. KAIZEN Challenge
7. Zastosowanie KAIZEN w szkole

Podsumowanie

Część teoretyczna

Czym jest KAIZEN



"Kaizen" wywodzi się z japońskich słów
"Kai" (zmiana) i "Zen" (lepszy).

改善

Ta japońska filozofia, przetłumaczona i przystosowana do zachodnich realiów została zaadaptowana w zachodnim biznesie jako część lean management.

- Kaizen to małe, systematyczne kroki, zorientowane na doskonalenie procesu i wspólny wysiłek.
- Kaizen zakłada, że każde przedsiębiorstwo ma problemy, które można rozwiązać za pomocą konwencjonalnych, niskonakładowych metod, a każdy pomysł jest dobry, bez względu na to od kogo pochodzi i jak bardzo z pozoru wydaje się abstrakcyjny.

Ciekawostka

Kaizen i Kata - Oba podejścia promują kulturę ciągłego doskonalenia.

Kata to termin, który ma głównie zastosowanie w tradycyjnych japońskich sztukach walki, takich jak karate, judo czy aikido. Kata odnosi się do precyzyjnie zaplanowanych sekwencji ruchów, które są ćwiczone wielokrotnie, aby doskonalić techniki i umiejętności walki.



Historia KAIZEN

Sakichi Toyoda

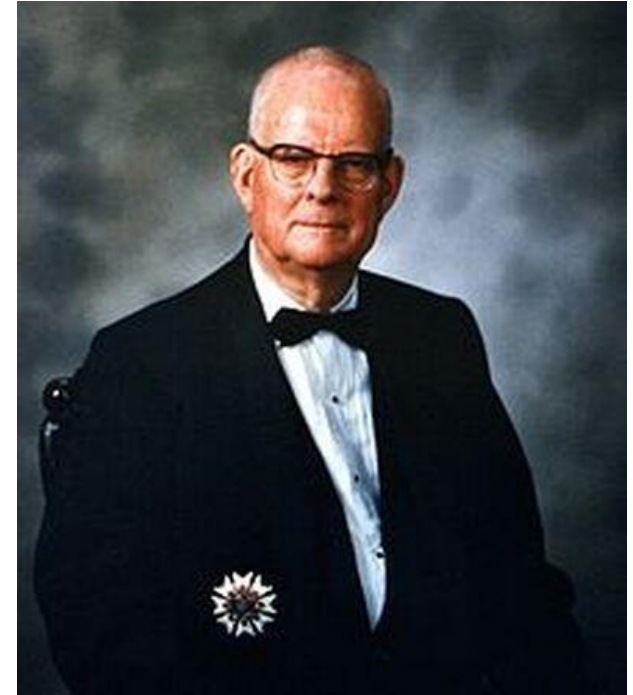


Kiichirō Toyoda



Źródło: Wikipedia.org

William Edwards Deming



Źródło: Wikipedia.org

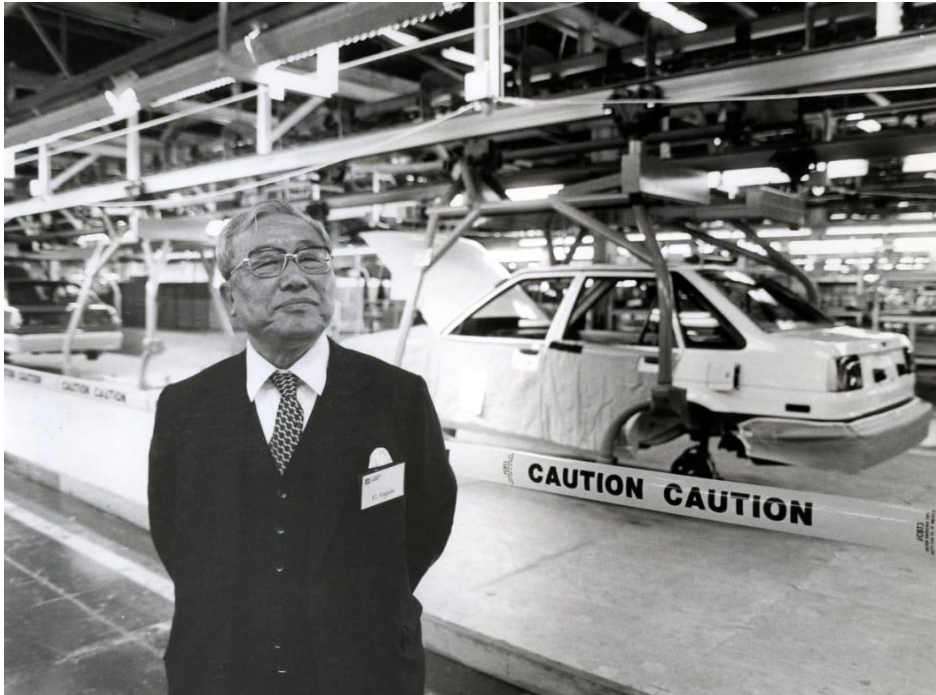
„Zanim powiesz, że czegoś nie potrafisz – spróbuj.” Sakichi Toyoda

Historia KAIZEN

KAIZEN to DNA Toyoty.



Eiji Toyoda



Źródło: Stowarzyszenie Lean Management Polska

Masaaki Imai



Źródło: Kaizen Institute

„Jeśli wejdiesz do fabryki Toyoty, poczujesz Kaizen w powietrzu, będziesz nim oddychał.” – Eiji Toyoda

Zasady KAIZEN



Widzisz problemy? Masz możliwości

**Myśl o sposobach,
a nie ograniczeniach!**

**Wybieraj proste rozwiązania,
nie czekaj na te idealne.**

Bierz pomysły od wszystkich

Pytaj 5 razy „Dlaczego”

**Porzuć stare zasady
myślenia i działania!**

**Myśl nad rozwiązaniami
możliwymi do wdrożenia.**

Używaj sprytu zamiast pieniędzy

Błędy koryguj na bieżąco!

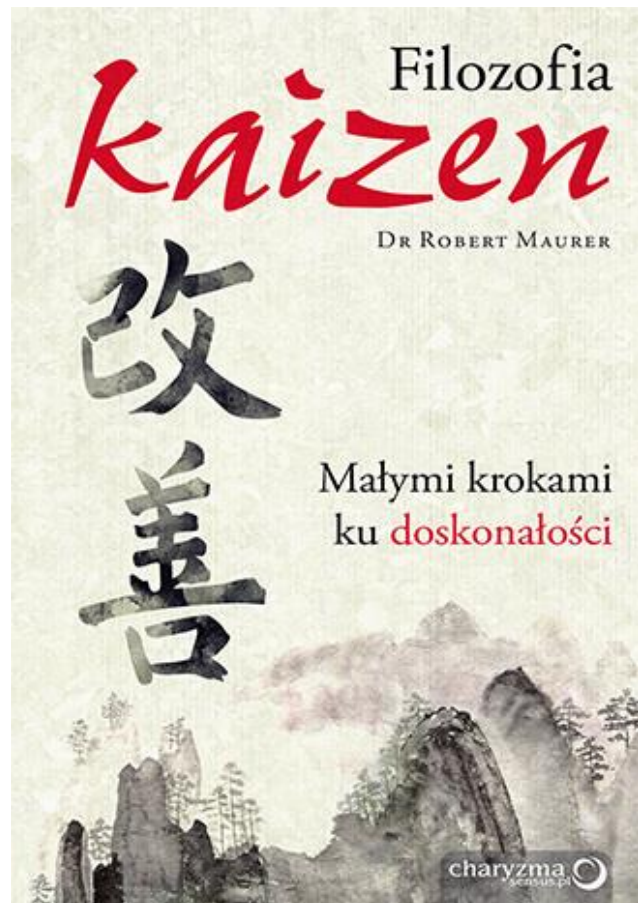
Ulepszanie nie ma końca

Zalety i wady KAIZEN



ZALETY	WADY
<ul style="list-style-type: none">• Stopniowe wprowadzanie zmian sprzyjające lepszemu akceptacji• Łatwiejsze osiągnięcie stabilnej pozycji konkurencyjnej• Eliminowanie marnotrawstwa w procesach przez ciągłe ulepszanie• Niska i prosta odpowiedzialność• Korzyści od razu oraz stopniowo• Niskie koszty wprowadzenia i stosowania	<ul style="list-style-type: none">• Nie zmienia radykalnie istniejącego stanu• Brak odpowiedniej kultury organizacyjnej – może to stanowić pewną barierę• Długotrwały i powolny proces zmian• Zbyt drobiazgowość

Więcej na temat KAIZEN



Część praktyczna

Indywidualna refleksja

Jak można ulepszyć wykonywanie codziennych obowiązków?

Co moglibyśmy zrobić, aby nasz czas wolny był bardziej wydajny i satysfakcjonujący?

Wybór pomysłów do realizacji w praktyce

KAIZEN Challenge



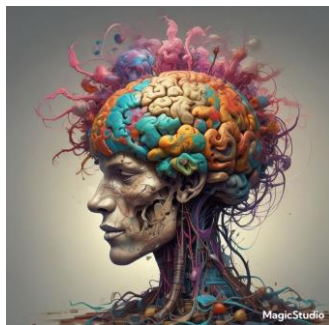
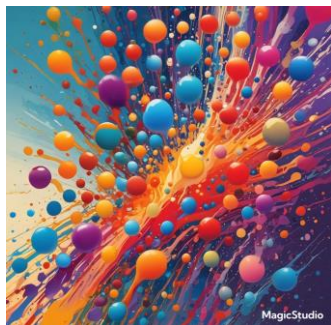
Każda grupa ma wyzwanie polegające na znalezieniu i zaprezentowaniu drobnych zmian, które można wprowadzić w wybranych sytuacjach, aby je ulepszyć.

Lp.	Scenariusz
1.	Optymalizacja przestrzeni do nauki lub zabawy w domu
2.	Udoskonalenie procesu przygotowywania posiłków
3.	Optymalizacja harmonogramu codziennych obowiązków
4.	Doskonalenie porannych lub wieczornych rutyn
5.	Poprawa domowego sprzątanía
6.	Optymalizacja rodzinnego planowania wydatków
7.	Ulepszenie procesu wybierania wspólnych filmów lub książek
8.	Doskonalenie sposobu organizacji rodzinnych zabaw
9.	Ulepszenie procesu organizacji rodzinnych wyjazdów
10.	Doskonalenie sposobu zarządzania czasem wolnym

Uczestnicy prezentują swoje pomysły, a reszta grupy ocenia ich przydatność i kreatywność.

Jak możemy zastosować zasady KAIZEN, aby uczynić szkołę lepszym miejscem do nauki i rozwoju?

KAIZEN Podsumowanie



Źródło: opracowanie własne przy pomocy magicstudio AI art generator.

Dziękuję za uwagę



**Małe kroki
prowadzą do
wielkich
sukcesów!**

