

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Idealny lider grupy - to ja
Sztuka bycia liderem
dr Rafał Mrówka
Katedra Teorii Zarządzania SGH

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
27 marca 2012 r.

Organizatorzy



Partner strategiczny

NBP
Narodowy Bank Polski

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

Idealny lider grupy – To ja!
Co to znaczy być przywódcą?



dr Rafał Mrówka
Katedra Teorii Zarządzania
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie



2

Czy to są/byli przywódcy?



Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

3

Co to znaczy być przywódcą?

- Władza?
- Wizja?
- Charyzma?

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

4

Pojęcie przywództwa Atraktor

- **Przywództwo to zdolność do podejmowania pewnych działań lub tworzenia idei w określonej grupie (organizacji, społeczeństwie), które przyciągają i koncentrują członków owej grupy w długim czasie.**



Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

5

Pojęcie przywództwa Superprzywódca

- ***Superprzywódca to osoba, która prowadzi innych, by sami siebie prowadzili (Manz, Sims).***



Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

6

Historyczna ewolucja postrzegania przywództwa

- Cechy przywódcze? – klęska teorii osobowościowych
- Poszukiwanie uniwersalnych zachowań
- Podejście sytuacyjne - zmiana stylu przewodzenia, czy zmiana przywódcy
 - trudności ze zmianą stylu
 - zmiana sytuacji - stosunki, struktura zadania, pozycja władcza
 - zmiana przywódcy

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

7

Skąd biorą się przywódcy?

Zeitgeist



Great Man History

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

8

Wnioski



Przywódca-kameleon

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

9

Zadanie

- Narysujcie dobrego przywódcę zespołu na tle sytuacji, w której ujawnia się jego dobre przywództwo?
- Wypiszcie trzy umiejętności/cechy, jakie w tej sytuacji musi mieć taki przywódca

Idealny lider grupy – To ja! – Co to znaczy być przywódcą?

dr Rafał Mrówka – Katedra Teorii Zarządzania – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

10