

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Współpraca przedsiębiorstw
Od kooperacji do kooperencji
prof. Joanna Cygler

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
11 marca 2014 r.

Organizatorzy



EKONOMICZNY UNIwersYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIwersYTET-DZIECIĘCY.PL

Dlaczego warto współpracować ???

- Redukujemy koszty funkcjonowania
- Szybciej zaczynamy i kończymy projekt
- Możemy pozyskać zasoby, których nie mamy
- Możemy wejść na rynki, których nie znamy
- Możemy ominąć procedury administracyjne
- Osłabiamy naszych wrogów



Kiedy współpracować ???

- Brakuje pieniędzy, ludzi, pomysłu na realizację naszych marzeń
- Wchodzimy na rynki nieznane i ryzykowne
- Atakują nas konkurenci, a my nie mamy siły się obronić
- ????



Z kim współpracować? Casting na księcia....

- Ma to, czego ja nie mam
- Chce i potrafi współpracować
- Jest etyczny
- Z nim współpraca gwarantuje pożądane korzyści
- Zna odpowiednie osoby (????)



Z kim współpracować?



Na jakich zasadach współpracować ???

Czy każdy nadaje się do współpracy?

- Partnerstwo (adekwatność korzyści do nakładów)
- Podział kompetencji
- Rozdzielność organizacyjna
- oddzielenie współpracy od zarządzania firmą



Czego się wystrzegać ???

Zagrożenia współpracy

- **Syndrom nocy poślubnej**
- **Chęć zawarcia współpracy jako pretekst szpiega**
- **Bo to zła kobieta była.....**
- **Syndrom konia trojańskiego**

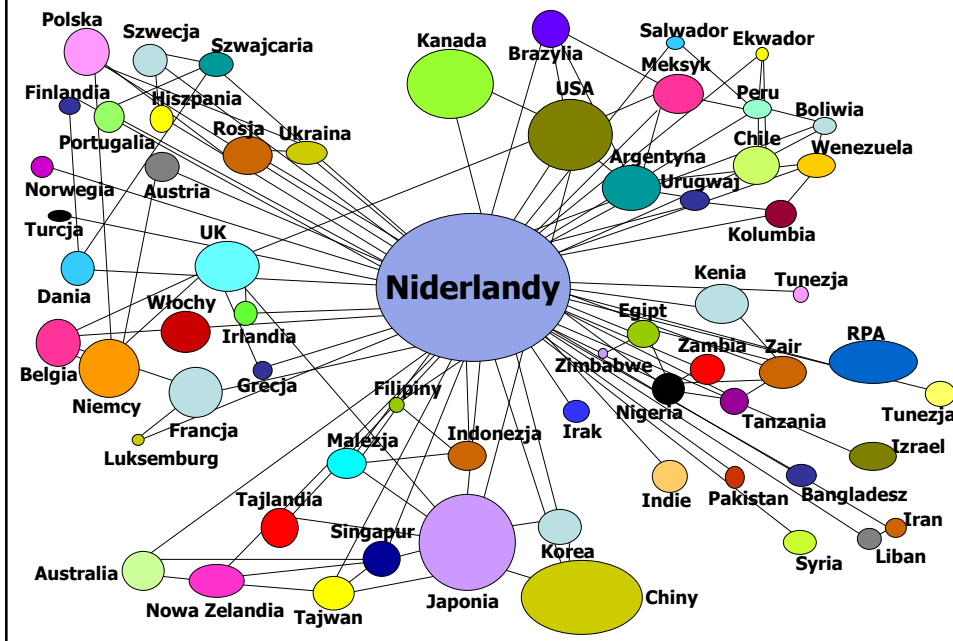


Współpraca z jednym, czy z wieloma??

- **Trudno znaleźć takiego, który ma wszystko to, czego my szukamy**
- **Możliwość wciągnięcia do układu więcej firm**
- **Stworzenie silniejszej przewagi konkurencyjnej**
- **Szybciej możemy reagować będąc w sieci**



Sieć współpracy - Philips



Kooperacja czy kooperencja ???

Kooperencja – jednoczesna rywalizacja i współpraca z bezpośrednim konkurentem

- Sytuacja nas zmusza do współdziałania z rywalem
- Zagrożona jest nasza egzystencja
- Jesteśmy w sektorach globalnych
- Działamy w sektorach High-tech
- Wszelkie inne sposoby rozwoju zawiodły



Kooperencja – spać z wrogiem???

- Tylko z tym, który ma coś do zaoferowania
- Tylko z tym, z którym podobnie myślimy
- Tylko wtedy, gdy relacje gwarantują korzyści
- Tylko tak, żeby chronić swoje tajemnice



Dlaczego kooperencja może być niebezpieczna?

- Mimo współpracy druga strona pozostaje moim wrogiem, który jest zawsze gotowy do ataku
- Podglądanie i podsłuchiwanie jest powszechne
- Nigdy nie wiadomo, co jutro zastaniemy....
- Trudno się z drugą stroną dogadać....



Jak korzystać z kooperacji i kooperencji i ominąć niebezpieczeństwa?

- Zanim podpisze się stosowne umowy rozmawiać, ale nie przekazywać wszystkich informacji
- Kierować się zasadą „ufaj i sprawdzaj”
- Mieć możliwość rozmowy i ustalania warunków współpracy co 6 miesięcy
- Jasno określić na początku powody i warunki rozstania



cygler@sgh.waw.pl

Trzeba wiele żab pocałować
zanim spotka się księcia...
A co z księżniczkami ???

