

## Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Sztuka podejmowania decyzji

dr Piotr Wachowiak

Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu  
8 grudnia 2011 r.

Organizatorzy



Partner strategiczny

**NBP**  
Narodowy Bank Polski

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

## CO TO JEST SYTUACJA DECYZYJNA?

**Jest to sytuacja, w której  
musimy dokonać wyboru  
między kilkoma wariantami  
rozwiązania danego problemu.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

# PODEJMOWANIE DECYZJI

**Jest to akt świadomego  
wyboru jednego z  
rozpoznanych i dostępnych  
wariantów czegoś co jest  
przedmiotem wyboru.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL](http://WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL)

# ROZPOZNANIE WARIANTÓW

- **Należy przewidzieć skutki realizacji każdego z nich.**
- **Należy określić prawdopodobieństwo zaistnienia tych skutków.**
- **Należy przewidzieć stopień pożądania tych skutków.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL](http://WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL)

## **DOSTĘPNOŚĆ WARIANTÓW**

**Oznacza ona, że mogą być rozpatrywane tylko, te warianty, które są dostępne w danej sytuacji.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL](http://WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL)

## **Racjonalność decyzji**

- **Decyzje powinny być podejmowane na podstawie posiadanych informacji.**  
**Informacje powinny być:**
  - **wiarygodne,**
  - **przydatne,**
  - **aktualne,**
  - **kompletne.**
- **Decyzje powinny być podejmowane przez osoby kompetentne.**
- **Decyzje powinny doprowadzać do realizacji założonego celu.**
- **Decyzje powinny być podejmowane zgodnie z procesem podejmowania decyzji.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL](http://WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL)

## **FAZY PROCESU DECYZYJNEGO**

**Faza I: Rozpoznania.**

**Faza II: Projektowania.**

**Faza III: Wyboru.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIwersytet-Dzieciececy.pl](http://WWW.UNIwersytet-Dzieciececy.pl)

## **BURZA MÓZGÓW**

**Procedura:**

**Etap I: Sformułowanie problemu.**

**Etap II: Powołanie zespołu dyskutantów.**

**Etap III: Wytwarzanie pomysłów  
rozwiązań problemów – I Sesja.**

**Etap IV: Ocena pomysłów – II Sesja.**

**Etap V: Wybór rozwiązania.**

Piotr Wachowiak  
Katedra Zarządzania w Gospodarce  
Szkoła Główna Handlowa

[WWW.UNIwersytet-Dzieciececy.pl](http://WWW.UNIwersytet-Dzieciececy.pl)