

## Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



**Współpraca przedsiębiorstw**  
Od kooperacji do kooperencji  
prof. Joanna Cygler

**Uniwersytet w Białymstoku**  
29 marca 2012 r.

Organizatorzy



Partner strategiczny

**NBP**  
Narodowy Bank Polski

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

## Od kooperacji do kooperencji

**Prof. dr hab. Joanna Cygler**



## Co można zrobić z konkurentem?



## Dlaczego warto współpracować ???

- Redukujemy koszty funkcjonowania
- Szybciej zaczynamy i kończymy projekt
- Możemy pozyskać zasoby, których nie mamy
- Możemy wejść na rynki, których nie znamy
- Osłabiamy naszych wrogów



## Kiedy współpracować ???

- Brakuje pieniędzy, ludzi, pomysłu na realizację naszych marzeń
- Wchodzimy na rynki nieznane i ryzykowne
- Atakują nas konkurenci, a my nie mamy siły się obronić
- ????



## Z kim współpracować? Casting na księcia....

- Ma to, czego ja nie mam
- Chce i potrafi współpracować
- Jest etyczny
- Z nim współpraca gwarantuje pożądane korzyści
- Zna odpowiednie osoby (????)





## Na jakich zasadach współpracować ???

Czy każdy nadaje się do współpracy?

- Partnerstwo
- Podział kompetencji
- oddzielenie współpracy  
od zarządzania firmą



## Czego się wystrzegać ???

### Zagrożenia współpracy

- **Syndrom pierwszego szoku...**
- **Chęć zawarcia współpracy jako pretekst szpiega**
- **Bo to zła kobieta była.....**
- **Syndrom konia trojańskiego**

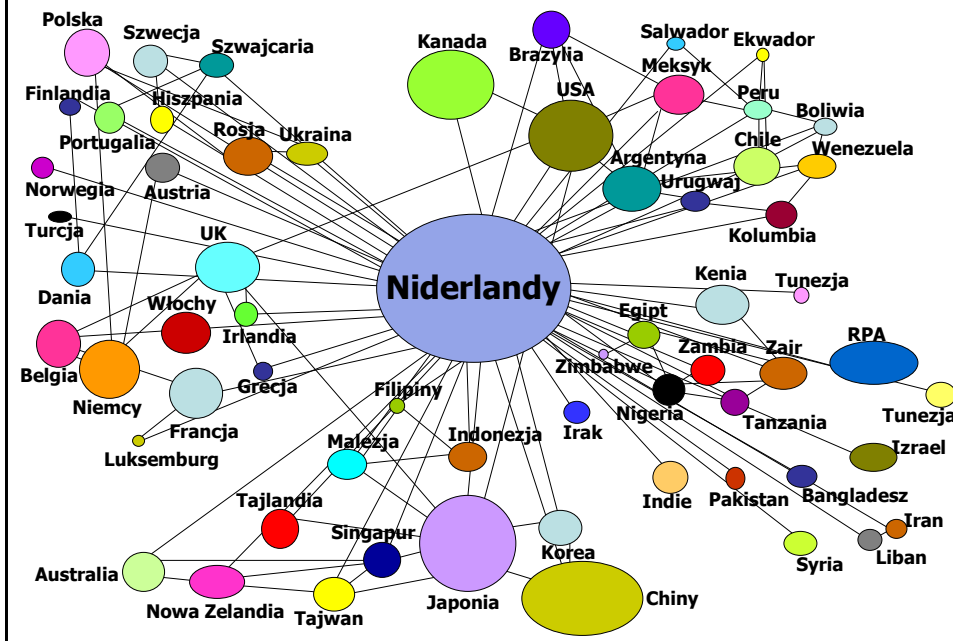


## Współpraca z jednym, czy z wieloma??

- **Trudno znaleźć takiego, który ma wszystko to, czego my szukamy**
- **Możliwość wciągnięcia do układu więcej firm**
- **Stworzenie silniejszej przewagi konkurencyjnej**
- **Szybciej możemy reagować będąc w sieci**



## Sieć współpracy - Philips



## Kooperacja czy kooperencja ???

**Kooperencja – jednoczesna rywalizacja i współpraca z bezpośrednim konkurentem**

- **Sytuacja nas zmusza do współdziałania z rywalem**
- **Zagrożona jest nasza egzystencja**
- **Jesteśmy w sektorach globalnych**
- **Działamy w sektorach High-tech**
- **Wszelkie inne sposoby rozwoju zawiodły**



## Kooperencja – spać z wrogiem???

- Tylko z tym, który ma coś do zaoferowania
- Tylko z tym , z którym podobnie myślimy
- Tylko wtedy, gdy relacje gwarantują korzyści
- Tylko tak, żeby chronić swoje tajemnice



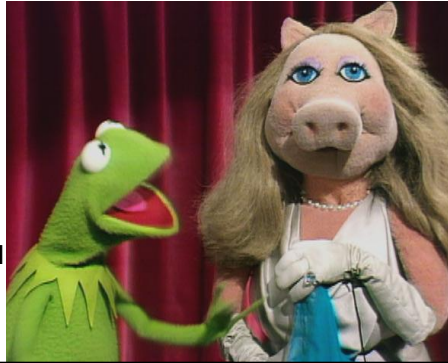
## Dlaczego kooperencja może być niebezpieczna?

- Mimo współpracy druga strona pozostaje moim wrogiem, który jest zawsze gotowy do ataku
- Podglądanie i podsłuchiwanie jest powszechne
- Nigdy nie wiadomo, co jutro zastaniemy....
- Trudno się z drugą stroną dogadać....



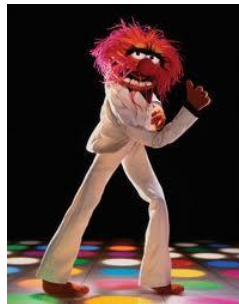
## Jak korzystać z kooperacji i kooperencji i ominąć niebezpieczeństwa?

- Zanim podpisze się stosowne umowy rozmawiać, ale nie przekazywać wszystkich informacji
- Kierować się zasadą „ufaj i sprawdzaj”
- Mieć możliwość rozmowy i ustalania warunków współpracy co 6 miesięcy
- Jasno określić na początku powody i warunki rozstania



## Warsztaty – Dobra współpraca

- Z kim współpracować?
- Na jakich zasadach?
- Czy na pewno się uda?





[cygler@sgh.waw.pl](mailto:cygler@sgh.waw.pl)

**Trzeba wiele żab pocałować  
zanim spotka się księcia...  
A co z księżniczkami ???**

