

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Dyrektor finansowy w firmie

Czyli kim jest i czym się zajmuje CFO

Monika Walicka

Organizatorzy



WYDZIAŁ INŻYNIERII ZARZĄDZANIA
POLITECHNIKI BIAŁOSTOCKIEJ

Politechnika Białostocka
Wydział Inżynierii Zarządzania
Data: 09.12.2023r.

Kto to jest CFO?



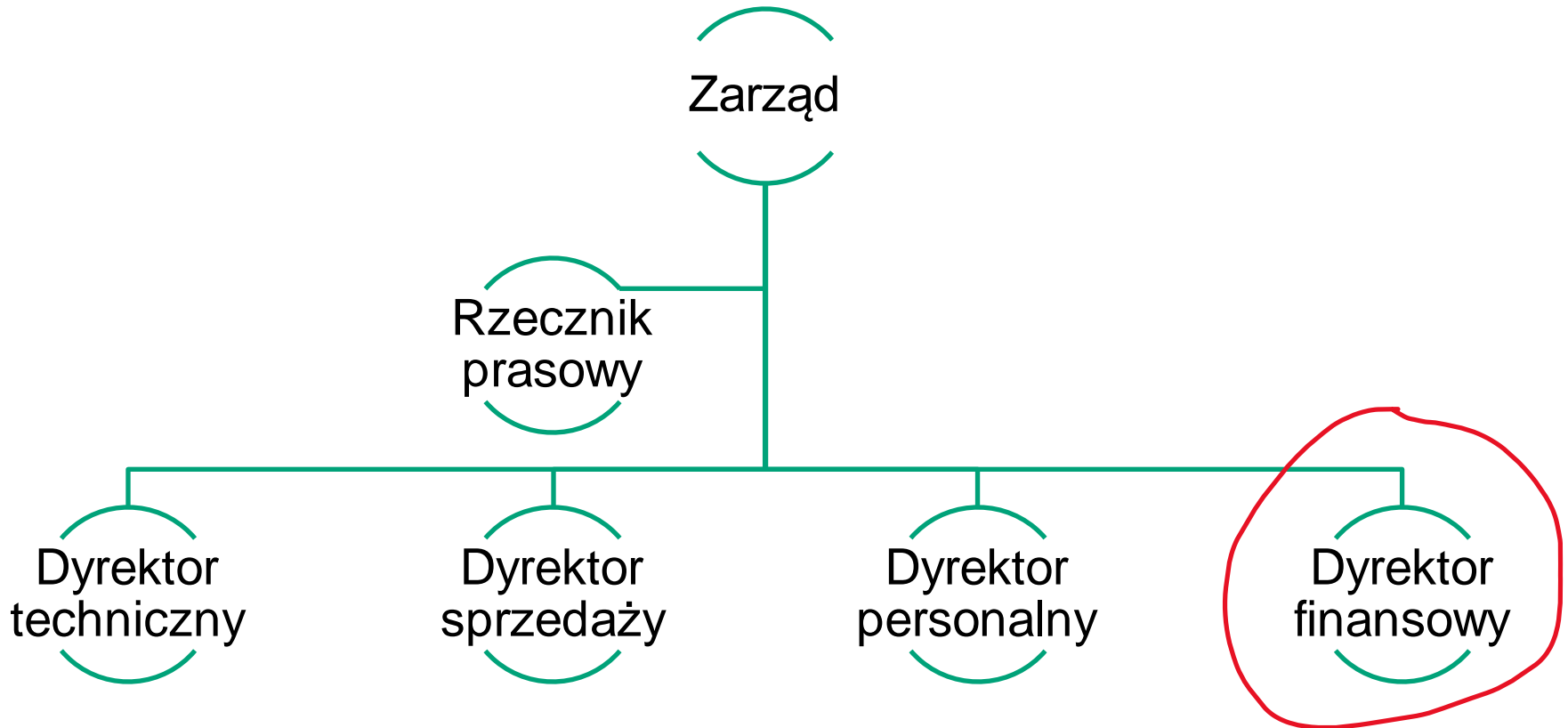
Dyrektor finansowy

Chief Financial Officer (CFO) – dyrektor finansowy, osoba odpowiedzialna za zarządzanie środkami finansowymi w organizacji.

*Biznes. Tom 9. Słownik pojęć ekonomicznych A-O.
Wydawnictwo Naukowe PWN, 2007, s. 77. ISBN 978-83-01-15279-6.*



Struktura organizacyjna firmy



Czym zajmuje się dyrektor finansowy?







Podstawowe obowiązki



- ✓ nadzór nad pracą podległych pracowników
- ✓ zarządzanie finansami przedsiębiorstwa
- ✓ kontakt z instytucjami finansowymi
- ✓ prowadzenie analiz sytuacji finansowej firmy
- ✓ nadzór nad procesem raportowania dla Zarządu firmy

Obowiązki dyrektora finansowego



- ✓ zapewnianie zgodności z przepisami
- ✓ budżetowanie
- ✓ pozyskiwanie finansowania dłużnego i kapitałowego
- ✓ relacje z inwestorami i innymi interesariuszami
- ✓ doradztwo w kwestiach strategicznych

Dyrektorzy finansowi korzystają z procesu planowania i analizy finansowej do podejmowania decyzji finansowych

- Które produkty i linie produktów są rentowne, a które nie?
- Czy jeśli przychody spadną o 10%, to firma nadal będzie rentowna?
- Czy inwestować? Kiedy? Ile?

CFO analizuje różne czynniki...



- ✓ Trendy sprzedaży
- ✓ Ceny surowców, materiałów
- ✓ Koszty pracowników
- ✓ Zmiany w popycie rynkowym
- ✓ Dane makroekonomiczne
- ✓ Ryzyko
- ✓ PRZEPISY PRAWA!
- ✓ Technologie
- ✓ Obszary środowiskowe

Jak zostać dyrektorem finansowym?



Najważniejsze kompetencje zawodowe



- ✓ umiejętności analityczne
- ✓ umiejętność zarządzania budżetem
- ✓ umiejętność podejmowania decyzji
- ✓ wiedza z zakresu zarządzania finansami
- ✓ wiedza z zakresu prawa podatkowego
- ✓ zdolności organizacyjne
- ✓ skrupulatność
- ✓ inicjatywa

Najczęściej spotykane wymagania rekrutacyjne



- ✓ wykształcenie wyższe np. ekonomia, finanse, rachunkowość, zarządzanie, bankowość
- ✓ doświadczenie zawodowe na stanowiskach kierowniczych w pionie finansowo-księgowym
- ✓ znajomość międzynarodowych procedur raportowania
- ✓ znajomość nowoczesnych zasad zarządzania finansami
- ✓ kwalifikacje zawodowe nadawane przez renomowane organizacje
- ✓ Języki!

Droga do objęcia stanowiska dyrektora finansowego może być długa – średnio trwa od 10 do 15 lat.

Kwalifikacje w finansach



Uwaga! Zebranie!



Wybieramy 10 CFO.

CFO!

Organizujesz zebranie.

Celem jest przygotowanie raportu finansowego za 2023 rok -> bilansu.

Zbierz ludzi, ustal zadania i zrób bilans.

Dane do bilansu



Posiadasz samochód o wartości 200 000 zł.

Na koncie w banku masz 100 000 zł.

Posiadasz kapitał podstawowy w wysokości 150 000 zł.

Wypracowałeś zysk 50 000 zł.

Masz do zapłacenia pracownikom 100 000 zł.

Po zebraniu...



Ile czasu trwało zebranie?

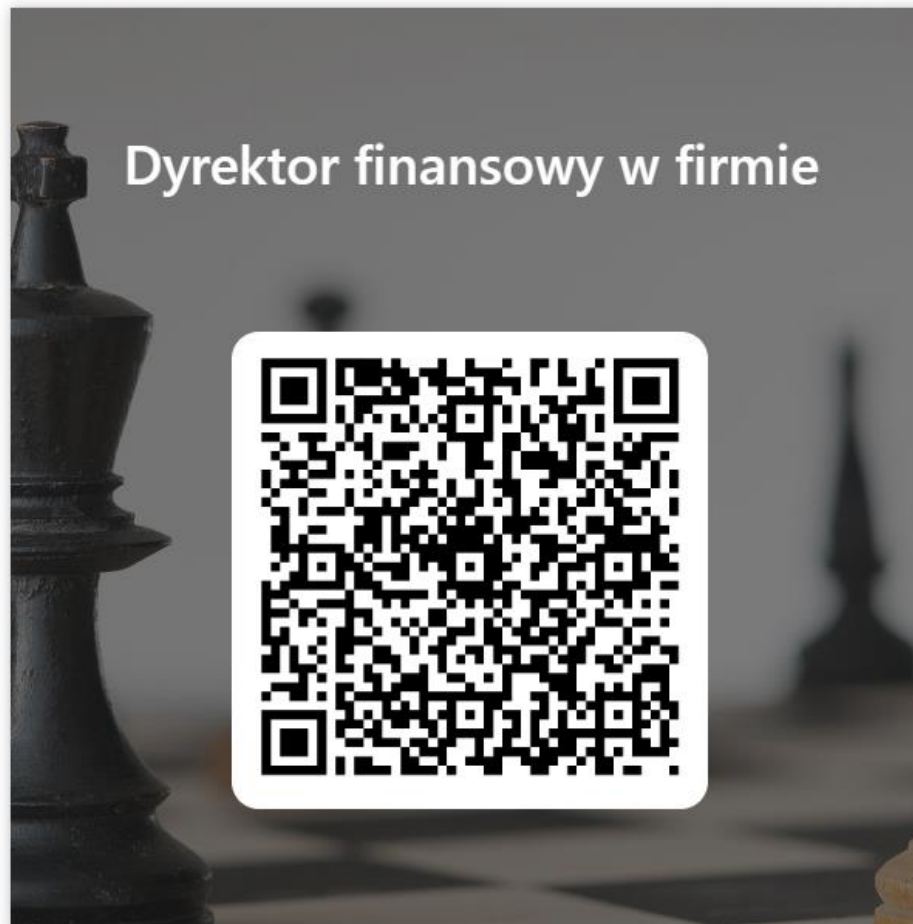
Kto na nim był?

Co ustalono?

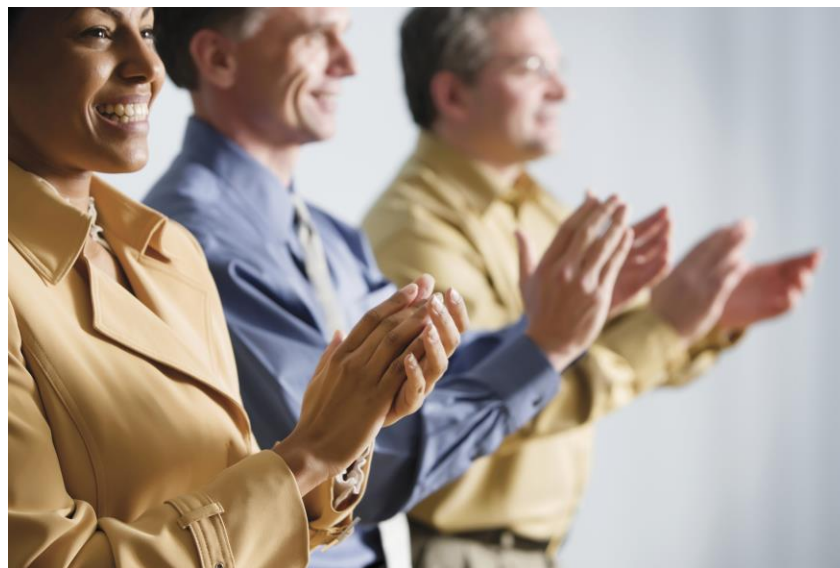
Czy wyszedł bilans?

Czy wszyscy pracownicy przyszli na zebranie?

Quizzz....



Dziękuję za uwagę



Obrazy pochodzą z banku obrazów biblioteki kreatywnej Microsoft 365.