

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Człowiek w firmie, czyli kto i jak tu rządzi?

Style kierowania i ich wpływ na nasze życie

Katarzyna Półtoraczyk

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
20 marca 2017 r.

Organizatorzy



Kto rządzi w szkole? A co to znaczy? Jakie ma zadania?



Kto rządzi w domu?





Kto rządzi w firmie?



Kim jest kierownik? Po co jest potrzebny?





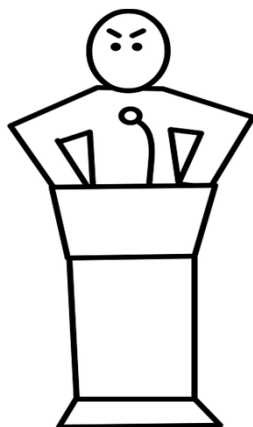
Zadania kierownika

- **planowanie** (ustalanie celów, wybór najlepszych sposobów ich realizacji)
- **organizowanie** (rozdzielanie zadań, zasobów, uprawnień do decydowania)
- **motywowanie** (zachęcanie do działania, karanie)
- **kontrolowanie** (sprawdzanie postępów prac i dokonywanie niezbędnych korekt)

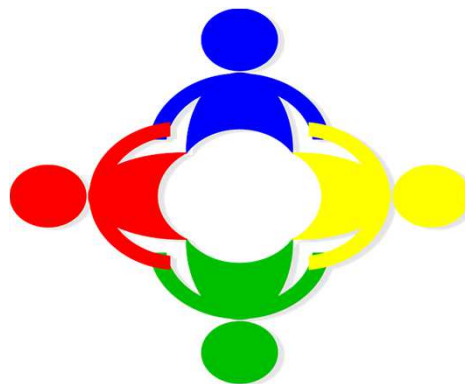
Style kierowania i ich wpływ na nasze życie

Style kierowania to ogół metod i środków stosowanych przez menedżera w celu wywarcia pożądanego wpływu na podległe mu osoby.

Styl Autokratyczny



Styl Demokratyczny

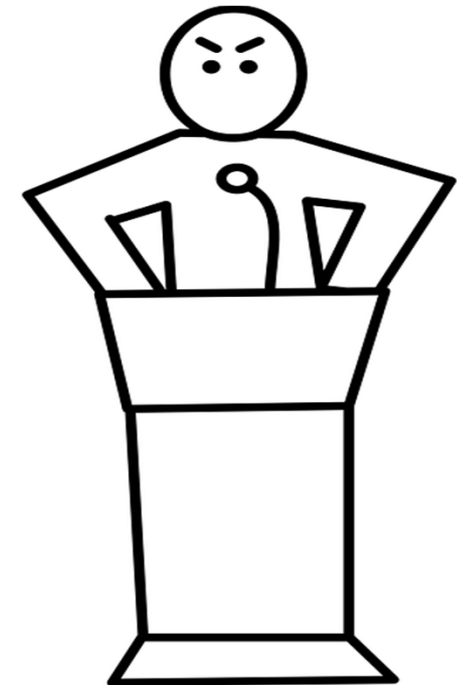


Styl Liberalny



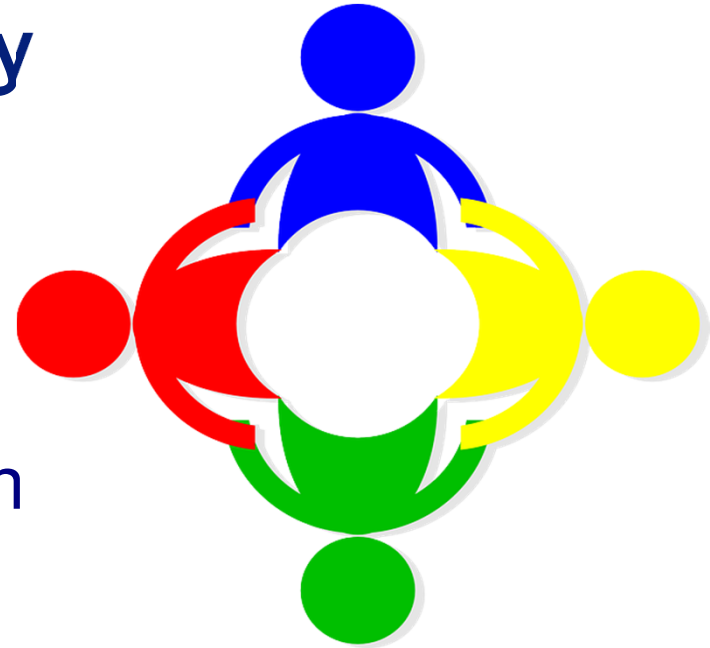
Styl autokratyczny

- Kierownik sam podejmuje decyzje i je ogłasza
- Kierownik sam określa cele i sposoby ich realizacji
- Kierownik ściśle kontroluje pracę podwładnych
- Zachęca do działania przez kary



Styl demokratyczny

- Kierownik, przy podejmowaniu decyzji uwzględnia zdanie swoich pracowników
- Gdy pojawiają się trudności, proponuje sposoby radzenia sobie z nimi, ale wybór sposobu pozostawia grupie
- Pobudza inicjatywę, zachęca pracowników do kreatywności, jest partnerem



Styl liberalny

- Kierownik pozostawia pracownikom swobodę w podejmowaniu decyzji i kontroli własnych działań

- Kierownik rezygnuje z uprawnień kierowniczych i przewodzenia

- Kierownik nie ingeruje w działania grupy

- Kierownik nie udziela informacji, nie ocenia, nie komunikuje się





Który styl kierowania jest najlepszy?



Który styl kierowania jest najlepszy?

Styl kierowania zależy od:

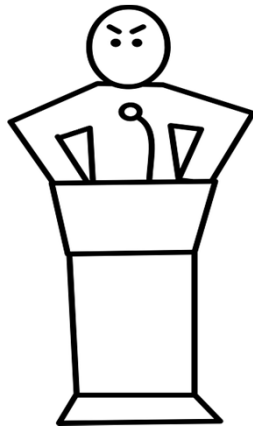
- charakteru zadania
- czasu na wykonanie zadania
- wielkości ryzyka
- podwładnych ...



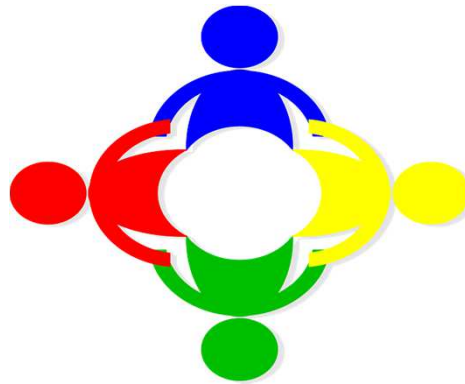
Style kierowania

Kiedy zastosujesz poszczególne style kierowania?

Styl
Autokratyczny



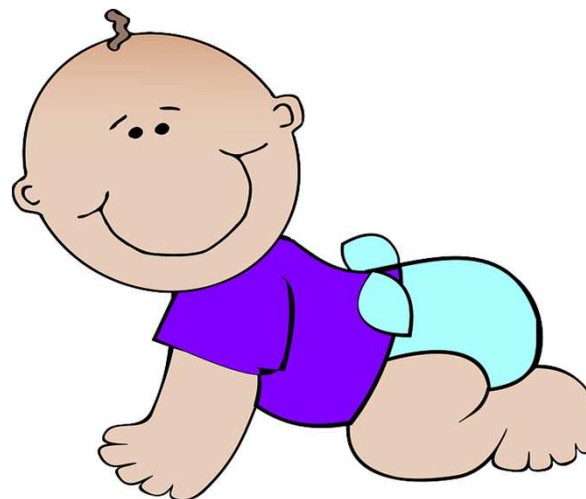
Styl
Demokratyczny



Styl
Liberalny



Czy zarządzania można się nauczyć, czy przywódcą trzeba się urodzić?



Zadanie - Kierownik idealny

Stwórz portret kierownika idealnego

- Jakie ma cechy?
- Co go wyróżnia?
- Jakimi zasadami się kieruje?

