



# Mały kierownik projektu

## Jak zarządzać projektem?

### **PROJEKT**

*Projekty to każde zlecenie lub zadanie, którego nie można załatwić w trakcie jednej rozmowy telefonicznej.*

Projekty są to:

- *niepowtarzalne przedsięwzięcia*
- *o wysokiej złożoności*
- *określone co do okresu ich realizacji, z wyróżnionym początkiem i końcem*
- *wymagające zaangażowania znacznych lecz limitowanych środków rzeczowych, ludzkich, finansowych*
- *realizowane zespołowo przez zespół wysokokwalifikowanych wykonawców różnych dziedzin (interdyscyplinarne)*
- *związane z wysokim ryzykiem technicznym, organizacyjnym i ekonomicznym*
- *wymagające zastosowania specjalnych metod przygotowania i realizacji*

### **ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI**

*Zarządzanie projektami jest dziedziną zarządzania zajmującą się zastosowaniem dostępnej wiedzy, umiejętności, narzędzi i metod dla osiągnięcia założonych celów przygotowania i realizacji projektów, tzn:*

- *osiągnięcia założonych celów projektów,*
- *realizacji projektów w wyznaczonym okresie czasu,*
- *utrzymania kosztów projektu w wyznaczonym limicie,*
- *poprzez harmonizację współdziałania uczestników projektu.*

### **PLANOWANIE**

*Planować to znaczy robić to, co się robi, zanim się coś zrobi, tak żeby się wszystko nie pomieszało, kiedy się to robi*

#### **ETAPY PLANOWANIA PRZEBIEGU PROJEKTU**

- 1. Określ cel i zakres projektu**
- 2. Określ strukturę zadaniową projektu**
  - *skład (tzw. struktura hierarchiczna)*
  - *układ (tzw. struktura kooperacyjna)*
- 3. Oszacuj czas trwania zadań**
- 4. Sporządź harmonogram przebiegu projektu**