

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



Logistyka międzynarodowa i łańcuchy dostaw

Jak towary podróżują po świecie
- od fabryki do Twojego domu

Dorota Leończuk

Politechnika Białostocka
Wydział Inżynierii Zarządzania
Data: 05 kwietnia 2025 r.

Organizatorzy



**Wydział Inżynierii
Zarządzania**

POLITECHNIKA BIAŁOSTOCKA

Co to jest łańcuch dostaw?

Łańcuch dostaw – sieć producentów i usługodawców (podmiotów), którzy współpracują ze sobą w celu przetwarzania i przemieszczania dóbr – od fazy surowca do poziomu użytkownika końcowego. Wszystkie te podmioty są połączone przepływami dóbr fizycznych, przepływami informacji oraz przepływami pieniężnymi



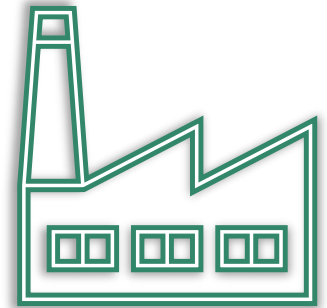
Ogniwa łańcucha dostaw



- Producenci
- Dystrybutorzy (hurtownicy)
- Detaliści
- Przedsiębiorstwa usługowe
- Firmy lub osoby fizyczne będące klientami, czyli ostatecznymi konsumentami

Producenci/wytwórcy

- Przedsiębiorstwa pozyskujące surowce (m.in. kopalnie wydobywające minerały, tartaki, gospodarstwa rolne, ферmy hodowlane itp.)
- Firmy produkujące wyroby gotowe



Producenci mogą tworzyć produkty o charakterze niematerialnym (oprogramowanie, utwory muzyczne), czy też usługi (przeprowadzenie szkolenia)

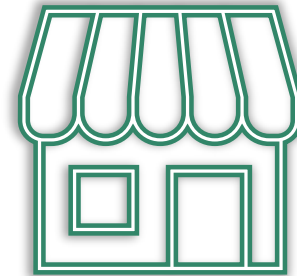
Dystrybutorzy/hurtownicy

- Firmy, które kupują hurtowe ilości wyrobów bezpośrednio od producentów i dostarczają je klientom
- Zwykle sprzedają produkty innym firmom w ilościach znacznie przekraczających możliwości zakupu przez osoby prywatne
- Stanowią bufor chroniący producentów przed zmianami popytu

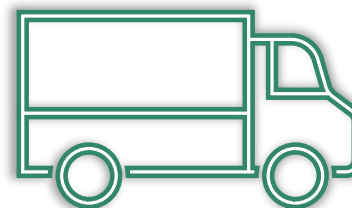


Detaliści

- Gromadzą niewielkie zapasy produktów i sprzedają je w małych ilościach klientom końcowym
- Śledzą preferencje i potrzeby konsumentów

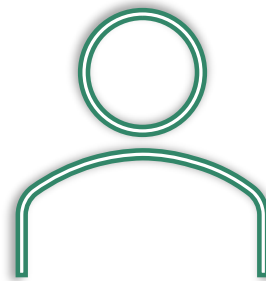


- Organizacje świadczące usługi producentom, dystrybutorom, detalistom i klientom
- Mają specjalistyczną wiedzę i umiejętności pozwalające im wykonywać określone zadania
- Świadczą usługi wysokiej jakości, ponosząc niższe koszty niż producenci, dystrybutorzy, detaliści lub konsumenci

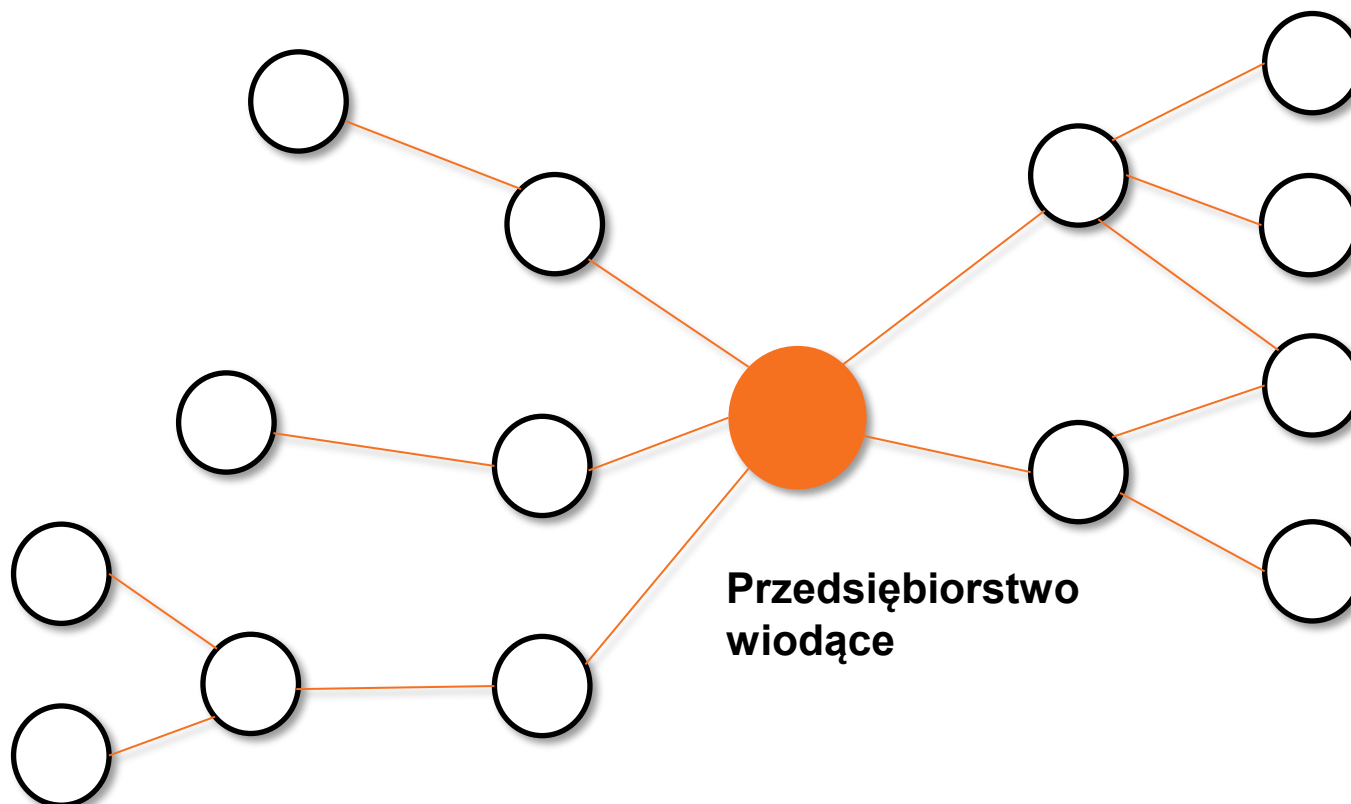


Klienci

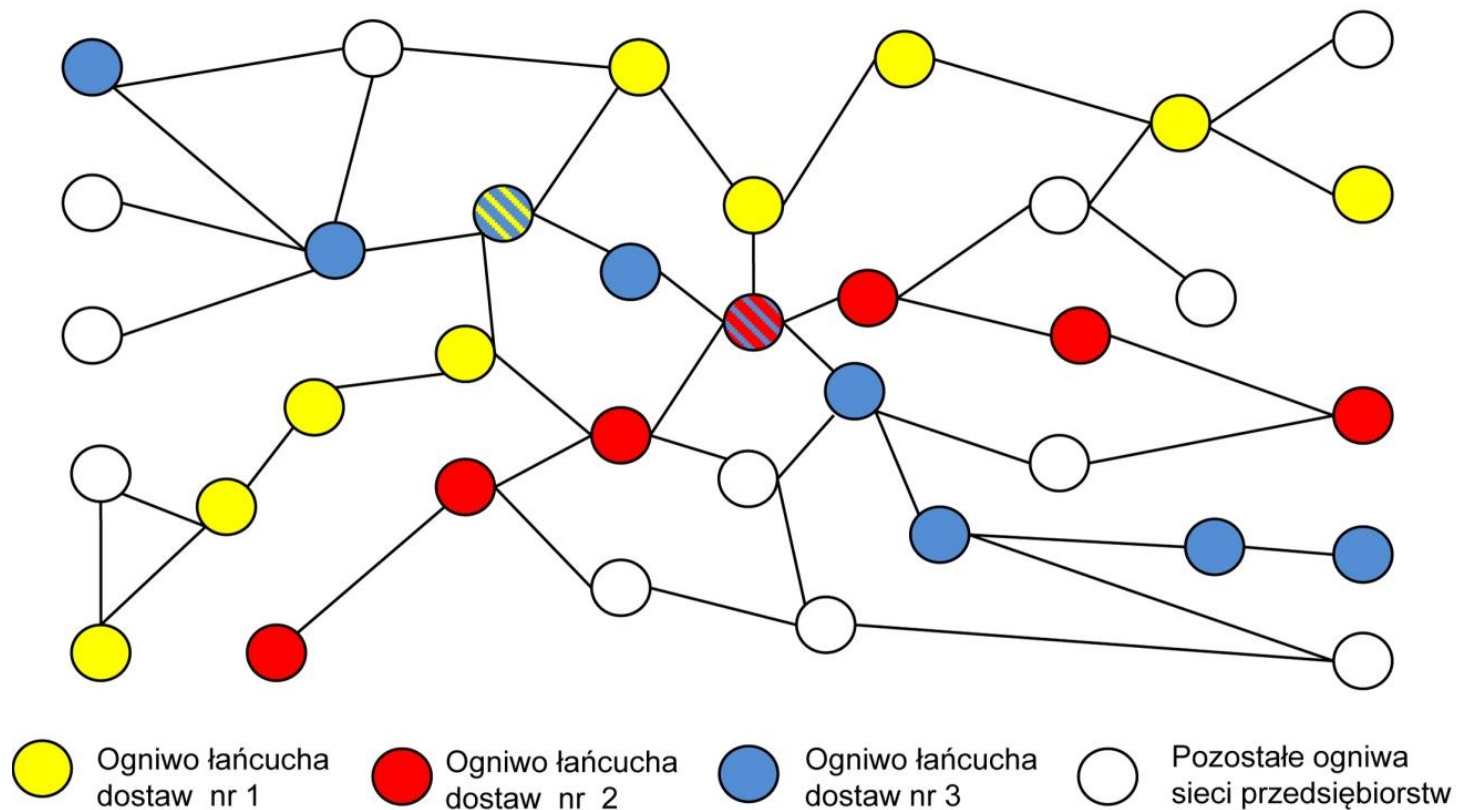
- Organizacje lub osoby fizyczne nabywające produkty lub usługi i korzystające z nich
- Klient jako ostateczny konsument wyrobu, kupujący go w celu zużycia na własne potrzeby



Łańcuch dostaw to sieć!



Sieci przedsiębiorstw



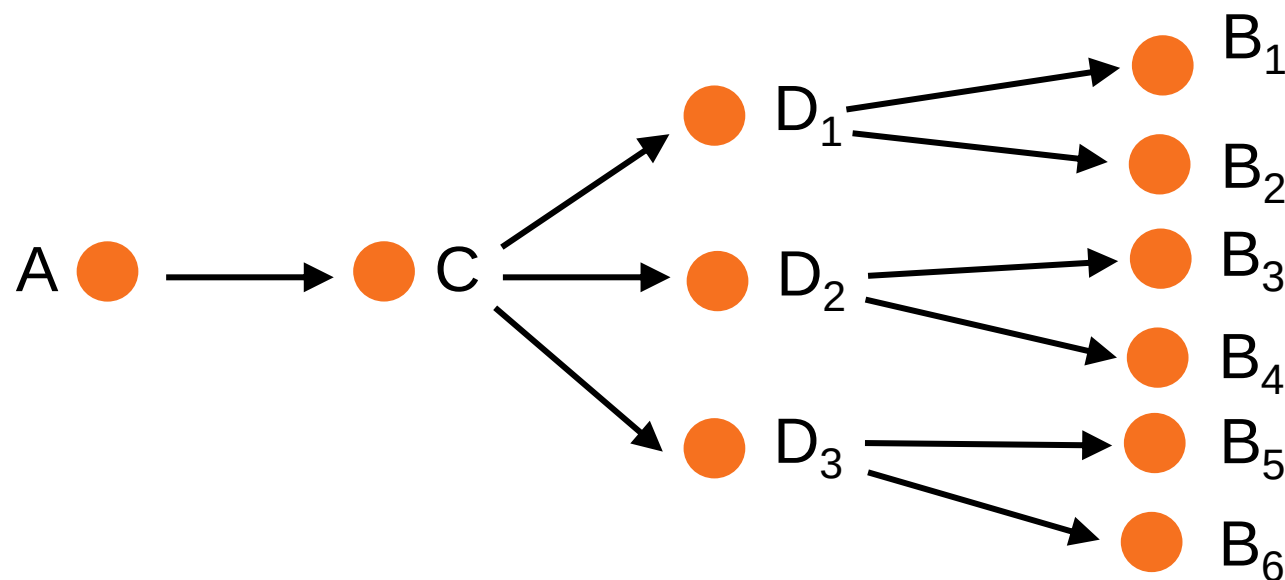
Źródło: Ciesielski M., Długosz J. (red.), *Strategie łańcuchów dostaw*, PWE, Warszawa 2010, s. 16.

Rodzaje powiązań w łańcuchach dostaw

Bezpośrednie

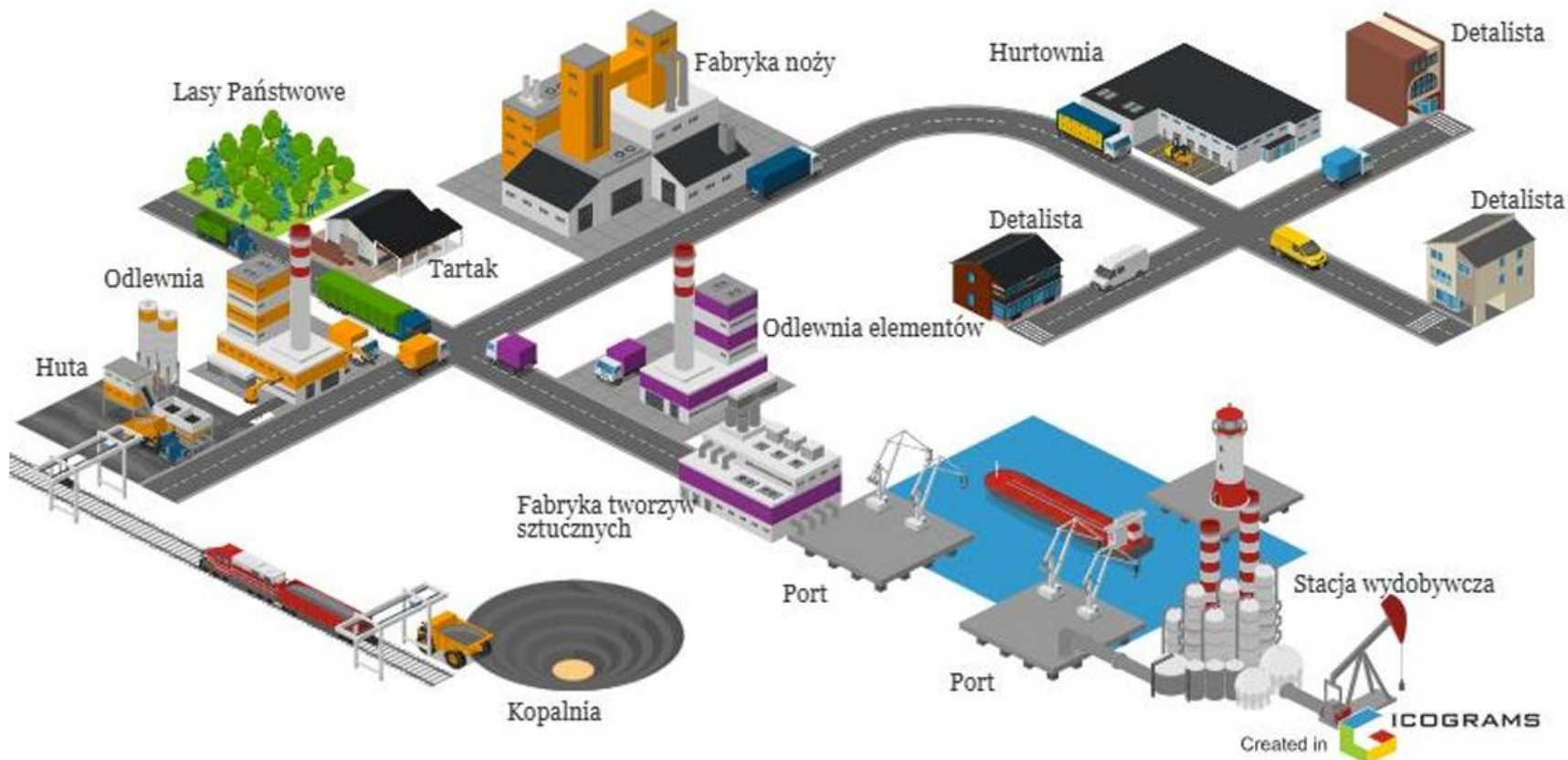


Pośrednie



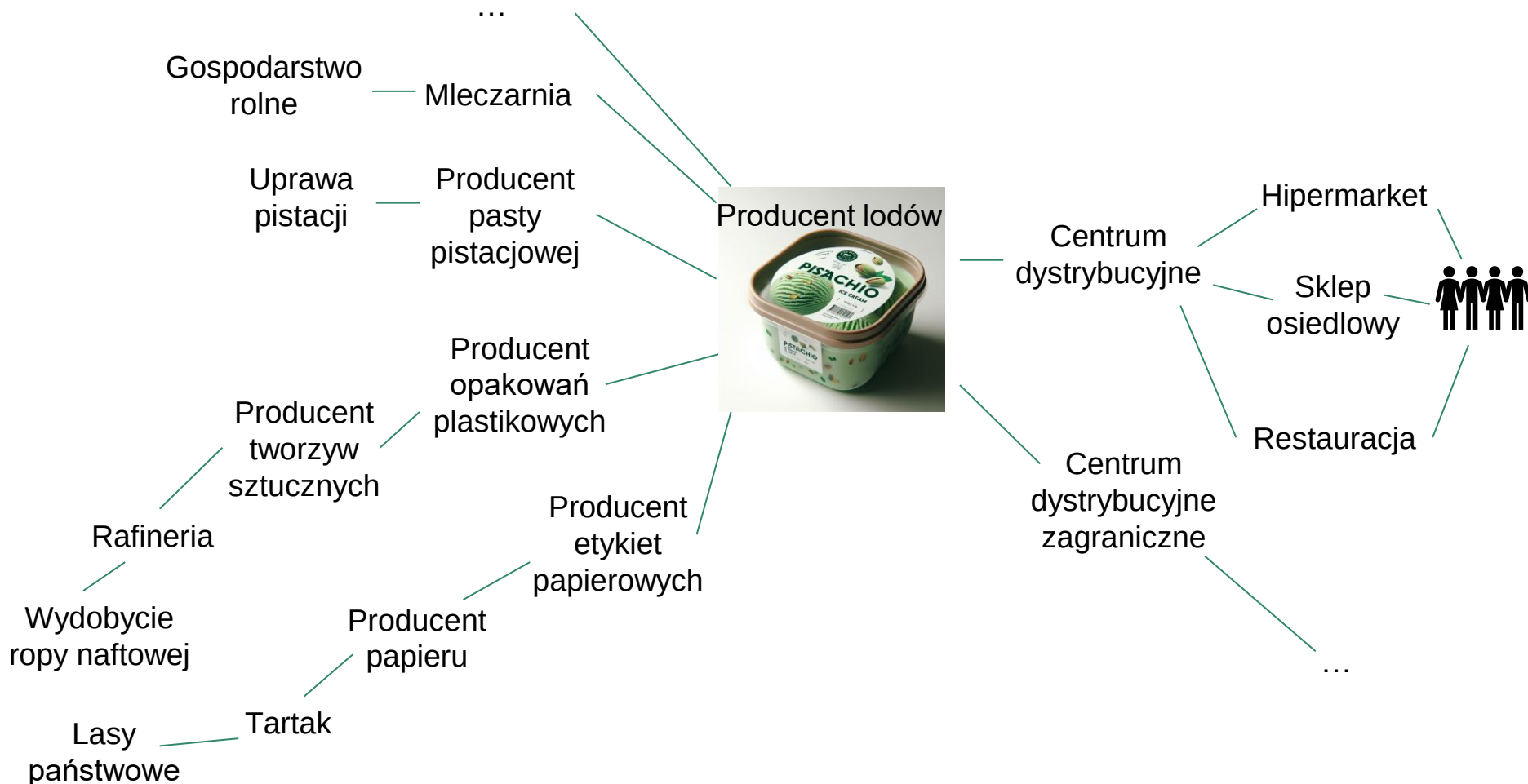
Źródło: Fechner I., *Zarządzanie łańcuchem dostaw*, Wyższa Szkoła Logistyki, Poznań 2007, s. 19.

Przykład łańcucha dostaw - noże



Źródło: A. Remiszewska, M. Czubaszek

Łańcuch dostaw - lody pistacjowe



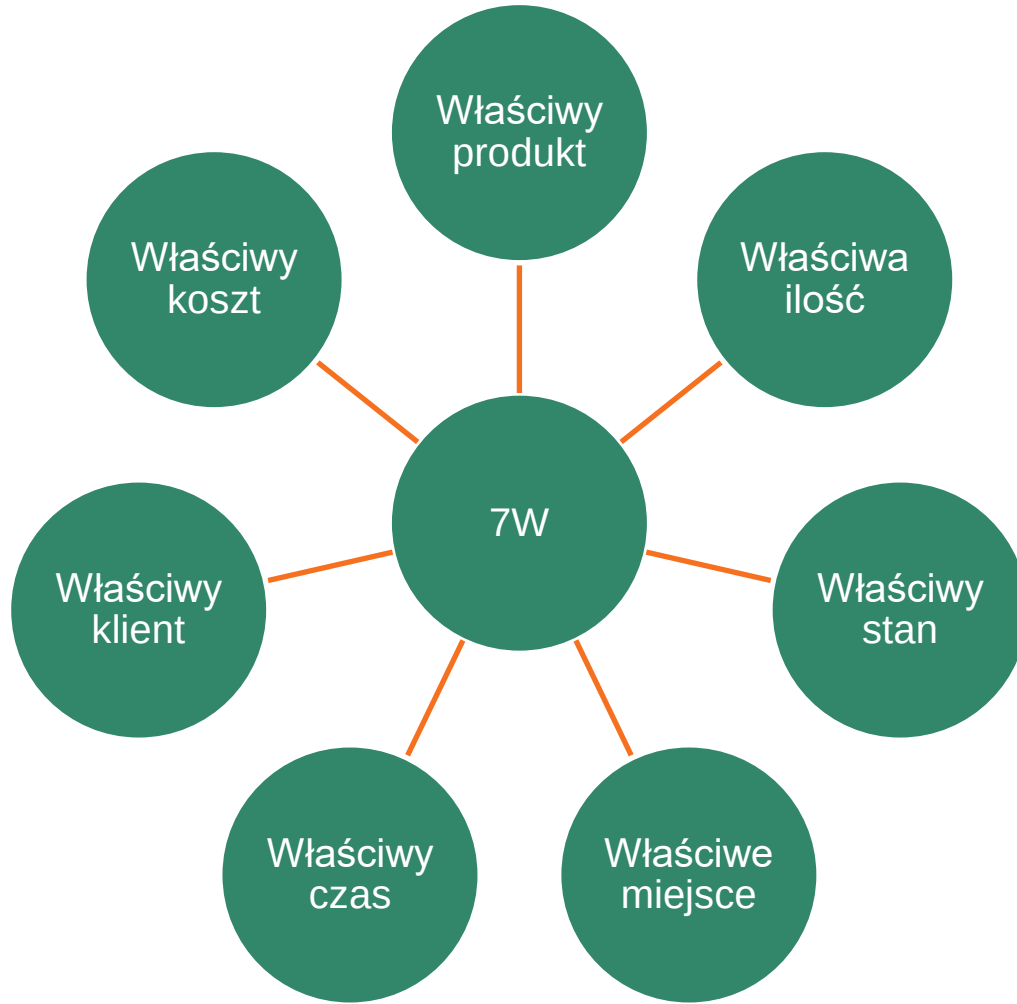
Gdzie w tym wszystkim jest logistyka?

Logistyka – proces planowania, realizacji i kontrolowania sprawnego i efektywnego ekonomicznie przepływu surowców, materiałów do produkcji, wyrobów gotowych oraz odpowiedniej informacji z punktu pochodzenia do punktu konsumpcji w celu zaspokojenia wymagań klienta



Źródło: Council of Logistics Management za: Kisperska-Moroń, Krzyżaniak S., *Logistyka*, Instytut Logistyki i Magazynowania, Poznań 2009, s. 21.

Cele logistyki



Sfery działań logistycznych

- Transport
- Magazynowanie
- Utrzymywanie zapasów
- Lokalizacja zakładów produkcyjnych
- Realizacja zamówień
- Przepływ informacji
- Zaopatrzenie materiałowe produkcji
- Pakowanie
- Obsługa zwrotów
- Gospodarowanie odpadami



- Rocznie przepływa przez niego ok. **20 000 statków (ok. 50 dziennie)**, przewożących towary o wartości bilionów dolarów. Stanowi to około 12-15% światowego handlu i 25-30% ruchu kontenerowego.

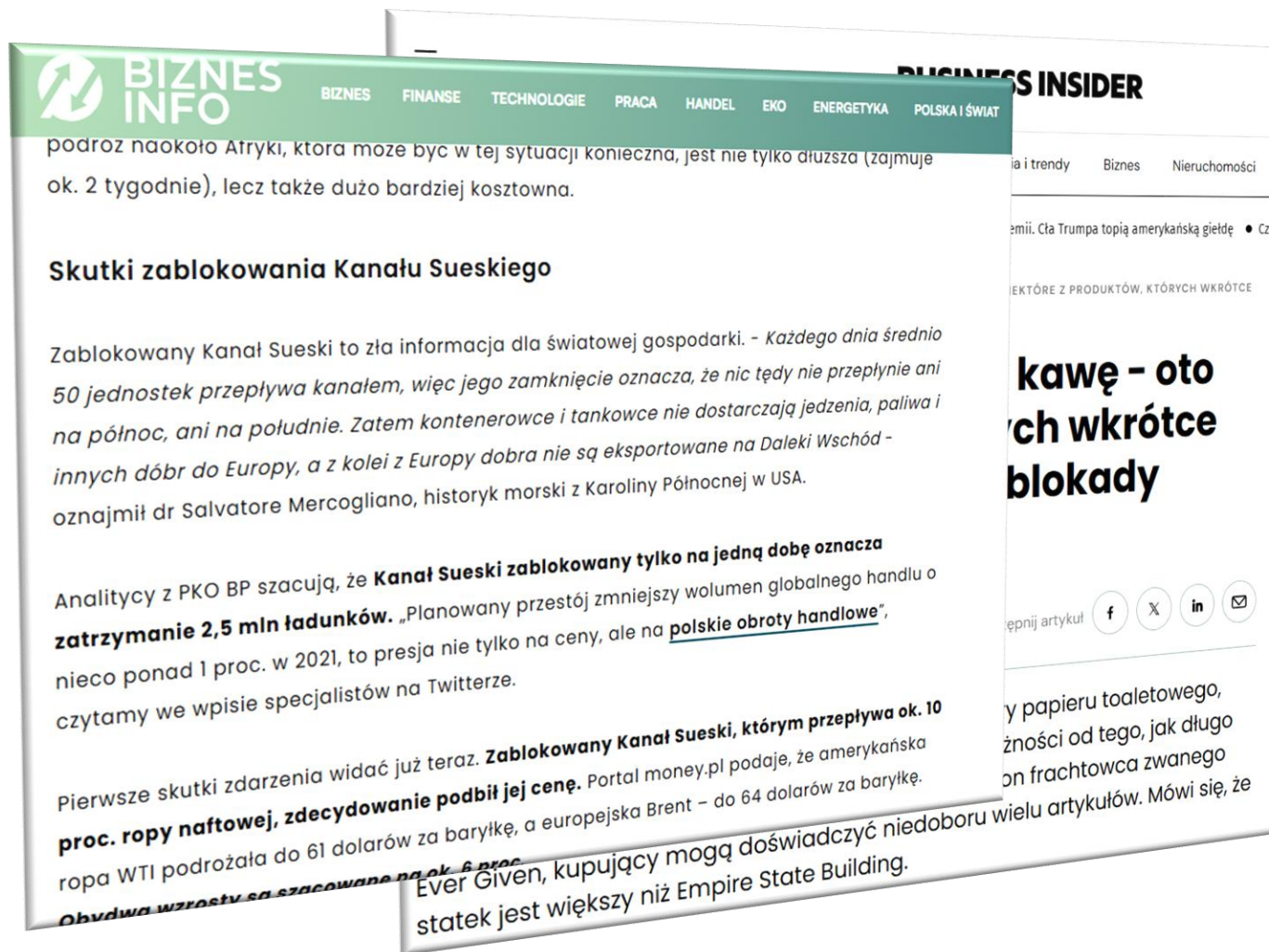
Blokada Kanału Sueskiego



- 23 marca 2021 r.
- Kontenerowiec Ever Given o długości 400 m osiadł na mieliźnie
- Blokada kanału do 29 marca
- ponad 400 zatrzymanych statków

Źródło: <https://www.nytimes.com/2021/07/17/world/middleeast/suez-canal-stuck-ship-ever-given.html>

Blokada Kanału Sueskiego - skutki



BIZNES INFO BIZNES FINANSE TECHNOLOGIE PRACA HANDEL EKO ENERGETYKA POLSKA I ŚWIAT

podróż naokoło Afryki, która może być w tej sytuacji konieczna, jest nie tylko dłuższa (zajmuje ok. 2 tygodnie), lecz także dużo bardziej kosztowna.

Skutki zablokowania Kanału Sueskiego

Zablokowany Kanał Sueski to zła informacja dla światowej gospodarki. – Każdego dnia średnio 50 jednostek przepływa kanałem, więc jego zamknięcie oznacza, że nic tędy nie przepłynie ani na północ, ani na południe. Zatem kontenerowce i tankowce nie dostarczają jedzenia, paliwa i innych dóbr do Europy, a z kolei z Europy dobra nie są eksportowane na Daleki Wschód – oznajmił dr Salvatore Mercogliano, historyk morski z Karoliny Północnej w USA.

Analitycy z PKO BP szacują, że **Kanał Sueski zablokowany tylko na jedną dobę oznacza zatrzymanie 2,5 mln ładunków**. „Planowany przestój zmniejszy wolumen globalnego handlu o nieco ponad 1 proc. w 2021, to presja nie tylko na ceny, ale na polskie obroty handlowe”, czytamy we wpisie specjalistów na Twitterze.

Pierwsze skutki zdarzenia widać już teraz. **Zablokowany Kanał Sueski, którym przepływa ok. 10 proc. ropy naftowej, zdecydowanie podbił jej cenę**. Portal money.pl podaje, że amerykańska ropa WTI podróżowała do 61 dolarów za baryłkę, a europejska Brent – do 64 dolarów za baryłkę.

Obwód wzrosty się szacowane na ok. 6 proc. Ever Given, kupujący mogą doświadczyć niedoboru wielu artykułów. Mówi się, że statek jest większy niż Empire State Building.

BUSINESS INSIDER

ia i trendy Biznes Nieruchomości

emii. Cła Trumpa topią amerykańską giełdę • Cze

EKTÓRE Z PRODUKTÓW, KTÓRYCH WKRÓTCE

kawę - oto ch wkrótce blokady

ępnij artykuł f % in

y papieru toaletowego, żności od tego, jak długo on frachtowca zwanego

Zadanie do wykonania

1. Narysuj łańcuch dostaw czekolady mlecznej z musem owocowym (pamiętaj, że łańcuch dostaw to sieć)
2. Wskaż w łańcuchu dostaw ogniwo będące przedsiębiorstwem wiodącym (uzasadnij swój wybór)



Dziękuję za uwagę!



dr Dorota Leończuk
d.leonczuk@pb.edu.pl