

Ekonomiczny Uniwersytet Dziecięcy



EUD

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Projekty wokół nas. Cykl życia projektu.
Metody planowania projektu.

Magda Bellwon

Organizatorzy





Politechnika Gdańska
04 marca 2021 r.


EKONOMICZNY UNIwersYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIwersYTET-DZIECIĘCY.PL

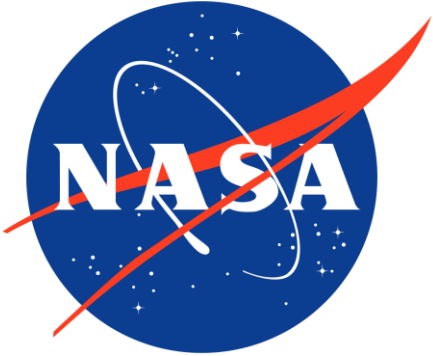
1



EUD



TESLA



EKONOMICZNY UNIwersYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIwersYTET-DZIECIĘCY.PL

2




PROJEKT a PROGRAM

czy wszystko co robimy jest projektem?

EKONOMICZNY UNIwersYTET DZIECIĘCY WWW.UNIwersYTET-DZIECIĘCY.PL

3



PROJEKT -

to sekwencja niepowtarzalnych, złożonych i związanych ze sobą zadań, mających wspólny cel, które to zadania należy wykonać w określonym terminie, bez przekraczania ustalonego budżetu oraz z godnie z założonymi wymaganiami

EKONOMICZNY UNIwersYTET DZIECIĘCY WWW.UNIwersYTET-DZIECIĘCY.PL

4



SEKWENCJA DZIAŁAŃ

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIĘCY.PL

5



DZIAŁANIA NIEPOWTARZALNE

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIĘCY.PL

6



DZIAŁANIA ZŁOŻONE

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

7



DZIAŁANIA POWIĄZANE

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

8



JEDEN CEL

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL


9



OKREŚLONY CZAS REALIZACJI

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL


10



BEZ PRZEKRACZANIA BUDŻETU

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

11



jednocześnie ...

projekt powinien dostarczać klientowi i organizacji, dla której jest tworzony określoną wartość biznesową

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

12



13



14



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

to zestaw narzędzi, schematów i procesów zaprojektowanych z myślą o poszukiwaniu odpowiedzi na następujące pytania:

1. jaki problem biznesowy ma rozwiązać projekt?
2. co trzeba będzie zrobić?
3. co zostanie zrobione?
4. jak zostanie zrobione?
5. skąd będzie wiadomo, że zostało zrobione?
6. na ile skutecznie zostało zrobione?

15



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI - modele

1. AGILE
2. SCRUM
3. KANBAN
4. LEAN
5. WATERFALL (model kaskadowy)
6. PMI (Project Management Institute)
7. PRINCE 2

16



CO MOŻE PÓJŚĆ NIE TAK -
czyli jak zarządzać chochlikami?

1. chochlik zakresu
2. chochlik nadziei
3. chochlik wysiłków
4. chochlik cech

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

17



KTO TYM WSZYSTKIM
ZARZĄDZA ?

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

18



MENAGER PROJEKTU - po co jest w projekcie?

1. centrum dowodzenia projektem - „ogarniacz wszystkiego”
2. główny punkt kontaktu dla wszelkich inicjatyw podejmowanych w projekcie
3. „żongluje” zasobami aby odnieść finalny efekt w projekcie
4. jest „twarzą” projektu
5. odpowiada za sukces lub porażkę projektu



MENAGER PROJEKTU - jake ma obowiązki w projekcie?

1. definiuje potrzeby oraz zakres projektu
2. określa ramy czasowe projektu
3. koordynuje zasoby projektu
4. koordynuje zespół projektu i nim zarządza
5. monitoruje i kontroluje plan projektu
6. dba o dobrą komunikację
7. zamyka projekt

3 x K – czyli co powinno charakteryzować dobrego menadżera projektu?

komunikacja -

szczerza i głęboka, podstawowy warunek nawiązania dobrych relacji w organizacji, gwarantująca przepływ informacji (inf zwrot), punkt wyjścia do tego wszystkiego co dzieje się w firmie,

kreatywność -

odpowiedź na współczesne wyzwania, myślenie „out of the box”, umiejętność rozwiązywania problemów, twórcze podejście do zagadnień. Odejście od schematu.

kohabitacja -

współpraca, działanie w zespole, menadżer - ten, który do takiej współpracy inspiruje, stwarza odpowiednie warunki.



ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM PROJEKTOWYM:

właściwie dobieraj ludzi,
 bez zaufania nie ma działania,
 komunikacja to podstawa,
 nie krytykuj,
 wspieraj i pomagaj,
 pozwalaj na samodzielność,
 mądrze nagradzaj,
 wyznaczaj cele,
 dbaj o relacje,
 konflikty rozwiązuj u źródła,
 dbaj o rozwój swojego zespołu,
 ciesz się z każdego zwycięstwa, celebrowaj każdy sukces





WYOBRAŹ SOBIE, ŻE ZOSTAŁAŚ/ZOSTAŁEŚ
MENAGEREM PROJKETU „SZYBKA PIZZA” -
SIECI PIZZERII, KTÓRA ŚWIADCZY RÓWNIŻ
USŁUGĘ DOWOZU

NIESTETY OBROTY PIZZERII SPADŁY W OSTATNIM
CZASIE O 30%.

POSTANOWIŁEŚ ZOPTYMALIZOWAĆ SYSTEM
DOSTAW -

OD CZEGO ZACZNIESZ?

NA CZYM SIĘ SKUPISZ?

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

23



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ 

EKONOMICZNY UNIWERSYTET DZIECIĘCY

WWW.UNIWERSYTET-DZIECIECY.PL

24